

Agile vs PRINCE2

Ewa Solecka - specjalność ogólna- 1117627

Przemysław Mrozowski - specjalność ogólna- 1121130

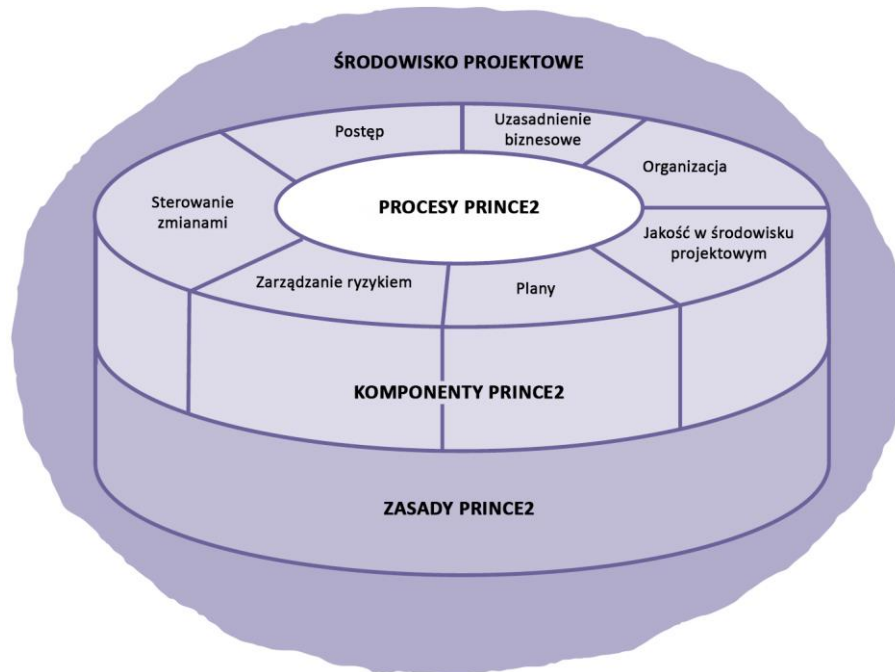
Michał Roztoczyński - specjalność ogólna - 1118910

Plan prezentacji

- ▶ PRINCE2
- ▶ Agile
- ▶ Porównanie PRINCE2 z Agile
- ▶ Jednoczesne stosowanie PRINCE z Agile

PRINCE2

- ▶ Metodyka procesowego zarządzania projektami
- ▶ PProject IN Controlled Environments

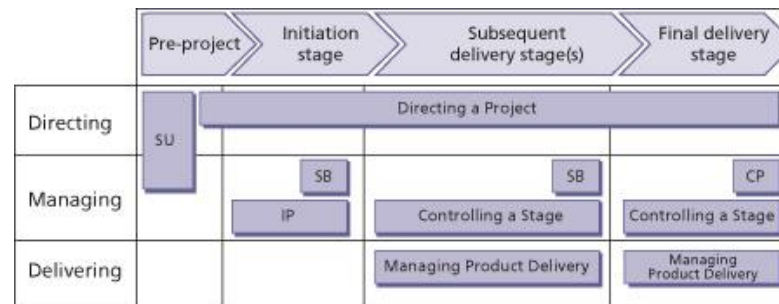


PRINCE2

- ▶ Historia
 - ▶ PROMPT
 - ▶ PROMPT II
 - ▶ PRINCE
 - ▶ PRINCE2

PRINCE2

- ▶ Procesy
 - ▶ Uruchamianie projektu (SU)
 - ▶ Zarządzanie projektem
 - ▶ Inicjowanie projektu (IP)
 - ▶ Sterowanie etapem
 - ▶ Zarządzanie wytwarzaniem produktów
 - ▶ Zarządzanie zakresem etapu (SB)
 - ▶ Zamykanie projektu (CP)



PRINCE2

- ▶ Komponenty
 - ▶ Uzasadnienie biznesowe
 - ▶ Organizacja
 - ▶ Jakość w środowisku projektowym
 - ▶ Plany
 - ▶ Zarządzanie ryzykiem
 - ▶ Sterowanie zmianami
 - ▶ Postęp

PRINCE2

- ▶ Zasady
 - ▶ Ciągłe uzasadnienie biznesowe
 - ▶ Nauka na podstawie doświadczenia
 - ▶ Zdefiniowane role i odpowiedzialności
 - ▶ Zarządzanie poprzez etapy
 - ▶ Zarządzanie przez wyjątek
 - ▶ Skupienie na produktach
 - ▶ Dostosowane do potrzeb środowisko projektu

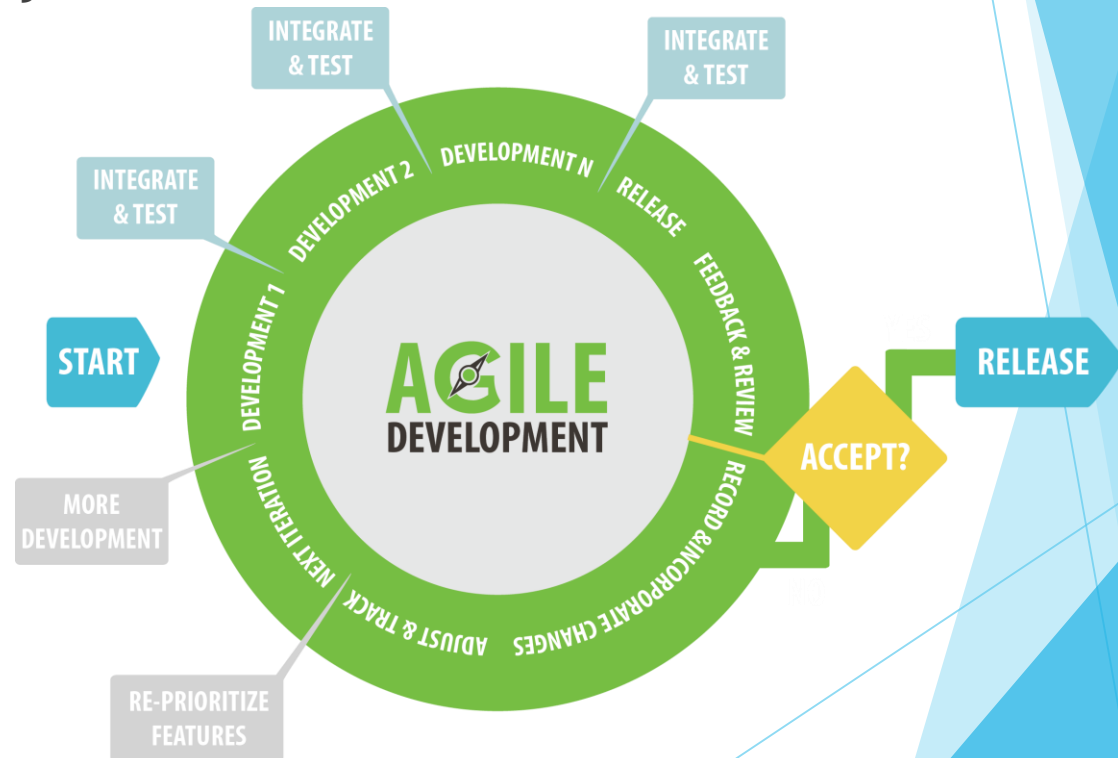
Agile

- ▶ grupa metodyk wytwarzania oprogramowania opartego na programowaniu iteracyjno-przyrostowym
- ▶ Powstał jako alternatywa dla tradycyjnej metody Waterfall

Agile

Procesy:

- ▶ 3 x integracja kodu i test
- ▶ Ocena projektu
- ▶ Wypuszczenie projektu
- ▶ Ustalenie nowych funkcjonalności
- ▶ Kolejna iteracja



Agile

Rodzaje Agile- podejścia lekkie:

- ▶ Extreme programming
 - ▶ Daje techniki wytwarzania programu
- ▶ Lean
 - ▶ Główną zasadą jest eliminacja strat
- ▶ Scrum
 - ▶ Zapewnia znakomite podejście oparte na zespole
 - ▶ Priorytezuje pracę

Agile

Podejścia pełniejsze:

- ▶ DSDM Atern
 - ▶ Jako jedyna w pełni opisuje zarządzanie projektami Agile
- ▶ Agile project management
 - ▶ Na początku projektu tworzony jest plan wysokiego poziomu oparty o zarys wymagań i rozwiązanie widziane „z lotu ptaka”
 - ▶ Projekt jest realizowany w sposób iteracyjny i przyrostowy
 - ▶ Kolejny przyrost jest budowany w oparciu o produkt wytworzony w poprzedniej iteracji,

Agile vs PRINCE2 - porównanie

Porównanie według głównych kryteriów powodzenia projektów

Prince 2

Czas

Jakość

Koszty

Zmienne

Zakres

Sztywne

Agile

Czas

Jakość

Koszty

Sztywne

Zakres

Zmienne

Agile vs Prince2 - Zakres

Prince2	Agile
Kryterium: Produkt (Zakres)	
Od początku wiemy jaki ma być dokładnie produkt końcowy	Zmienne są cechy produktu.
Funkcjonalności produktu niezmiennie	Funkcjonalności produktu zmienne

Agile vs Prince2 - Budżet

Prince2	Agile
Kryterium: Koszt	
Możliwość manipulacji kosztem	Sztywny budżet
Zakładamy pewien budżet (szacujemy), jednakże możliwym jest zwiększenie budżetu w celu realizacji funkcjonalności.	Koszta realizacji projektu są nieprzekraczalne. Jeżeli zakładany budżet nie wystarcza na realizację wszystkich cech produktu to możliwa jest zmiana funkcjonalności (cech), ale niemożliwym jest zwiększenie budżetu.

Agile vs Prince2 - Czas

Prince2	Agile
Kryterium: Czas	
Możliwość manipulacji czasem	Nie ma możliwości manipulacji czasem
Możliwe wydłużenie terminu realizacji, jeśli czas okaże się zbyt krótki do zrealizowania funkcjonalności projektu	Sztywny czas. Zakładamy wykonanie projektu w danym czasie. Jeśli czasu jest zbyt mało na realizację wszystkich funkcjonalności to możliwa jest zmiana funkcjonalności, ale niemożliwe jest wydłużenie czasu realizacji.

Agile vs Prince2 - Jakość

Prince2	Agile
Kryterium: Jakość	
Możliwość manipulacji jakością	Sztywna jakość
Możliwym jest zmniejszenie jakości realizowanego produktu, celem wykonania wszystkich funkcjonalności.	Jakość realizacji produktu pozostaje niezmienna. Nie ma możliwości zmniejszenia jakości celem wykonania wszystkich funkcjonalności.

Porównanie według pryncypiów

Pryncypia to:

- ▶ myśl przewodnia metodyk;
- ▶ zasady, których należy przestrzegać w zarządzaniu projektami.

Prince2	Agile
7 pryncypiów. Które muszą być bezwzględnie zrealizowane.	8 pryncypiów, które podkreślają, jakie nastawienie musi mieć i utrzymać zespół projektowy, by w sposób ciągły móc dostarczać produkty i korzyści.

Agile vs Prince2 - Pryncypia

PRINCE2

1. Ciągła zasadność biznesowa
2. Korzystanie z doświadczeń
3. Zdefiniowane role i obowiązki
4. Zarządzanie etapowe
5. Zarządzanie z wykorzystaniem tolerancji
6. Koncentracja na produktach
7. Dostosowanie do warunków projektu

Agile

1. Koncentracja na potrzebach biznesowych
2. Terminowość w realizacji projektu
3. Współpraca
4. Nie należy ryzykować obniżenia poziomu jakości
5. Buduj w sposób etapowy opierając się na mocnych fundamentach
6. Rozwijaj w oparciu o procesy powtarzalne
7. Zapewnij stałą i jasną komunikację
8. Wykazuj kontrolę

Agile vs w Prince2 - Pryncypia

Prince2

- Pryncypia są wymagane i muszą być spełnione.
- Jeśli konkretne pryncypia nie są spełnione, nie można mówić o tym, że projekt jest prowadzony zgodnie z Prince2.
- Dzięki pryncypiom stwierdzamy czy projekt jest projektem Prince 2 czy nie jest.

Agile

- Pryncypia nie są sztywnymi wytycznymi .
 - Pryncypia nie są nienaruszalne.
- Pryncypia nie definiują ściśle Agile.
- Jeśli jakieś principium nie wystąpi to projekt dalej możemy określać projektem Agile.
- Pryncypia nie dyskwalifikują projektu jako projekt Agile lub nie Agile.

Porównanie według struktury, ról i odpowiedzialności

Price 2

- Nie ingeruje w sposób wytworzenia produktu. Nie stara się określać struktury zespołu.
- Nie wskazują na metodę wytworzenia produktów specjalistycznych.
- Nie określa struktury poniżej poziomu kierownika zespołu.
- Nie określa struktury zespołu projektowego.
- Kierownik zespołu jest odpowiedzialny za samodzielne zdefiniowanie struktur poniżej niego (zespół projektowy). Definiuje kto w zespole za co będzie odpowiadał.

Agile

- Ingeruje w sposób wytwarzania produktów i strukturę poniżej kierownika zespołu.
- Precyzuje jak będziemy wytwarzać produkty.
- Decyduje o strukturze zespołu projektowego.

Porównanie według zaangażowania w projekt przedstawicieli biznesu

- ▶ W Agile przedstawiciele biznesu (np. przedstawiciele użytkownika) powinni być dostępni w znacznym wymiarze czasu w projekcie. Ograniczona dostępność przedstawicieli biznesu w Agile traktowana jest jako ryzyko dla jego zrealizowania.
- ▶ W Prince2 jest przeciwnie. Przedstawiciele biznesu nie muszą być dostępni w tak dużym wymiarze czasu jak w przypadku projektów opartych na Agile.

Porównanie według czasu etapów i tolerancji realizacji projektu.

- ▶ W Prince2 mamy etapy i tolerancje określoną czasem. Jednakże czas poszczególnych etapów może być ruchomy. Możliwe jest wydłużenie czasu trwania któregoś z etapów realizacji projektu.
- ▶ W Agile tego typu możliwości nie ma. Pewne mniejsze etapy mają nieprzekraczalny czas.

Agile vs Prince2 - Podobieństwa

- ▶ Zarówno w Agile, jak i Prince2 występują role i odpowiedzialności.
- ▶ Zarówno w Agile, jak i Prince2 są pewne produkty.
- ▶ Zarówno w Agile, jak i Prince2 są pewne procesy.
- ▶ Zarówno w Agile, jak i Prince2 występują pryncypia.

Aspekty wskazujące na zasadność zastosowania Agile

- ▶ Środowisko mocno konkurencyjne
 - ▶ Agile dobrze sprawdzi się w silnie konkurencyjnym środowisku gdzie ważny jest czas realizacji projektu.
 - ▶ Efekt: Konkurencja nas nie wyprzedzi.
- ▶ Sytuacja mocno ograniczonego budżetu
- ▶ Sytuacja kiedy nie jest możliwym zrezygnowanie z ustalonego poziomu jakości
- ▶ Projekty, gdzie wizja produktu końcowego na początku jest rozmyta. Klient nie do końca wie, czego chce.
- ▶ Nie jest bezwzględnie wymagane zrealizowanie 100% zakresu (funkcjonalności).

Aspekty wskazujące na zasadność zastosowania Prince2

- ▶ Znana technologia wytworzenia produktu.
- ▶ Dokładnie wiadomo jaki ma być produkt i jakie cechy posiadać.
- ▶ Organizacja jest dojrzała, z dużym doświadczeniem w podobnych projektach.
- ▶ Klient oczekuje ,że dostarczymy 100% zakresu (wszystkie funkcjonalności)

Wykorzystanie Agile i Prince2

- ▶ Metodyka PRINCE2® w rzeczywistości może być stosowana zarówno do małych jak i wielkich projektów
- ▶ Manifest Agile sugeruje, że istotne jest nie tylko to co „ludzkie”, ale również to, co ludziom pozwala pracować w sposób skuteczny i zorganizowany

Wykorzystanie Agile i Prince2

Niektóre z elementów konstrukcyjnych PRINCE2 i Agile PM są do siebie podobne i można je z powodzeniem łączyć:

- ▶ połączenie obu metod da większą kontrolę nad zarządzaniem projektem, pozwalając jednocześnie na dostarczenie produktów w zdefiniowanym wcześniej czasie i koszcie,
- ▶ dzięki temu będziemy mieli zdefiniowane role związane z wytworzeniem produktów specjalistycznych zarówno po stronie biznesu, jak i dostawcy,
- ▶ procesy obu z metodyk uzupełniają się nawzajem,

Wykorzystanie Agile i Prince2

- ▶ techniki agile takie jak warsztaty, przyznawanie priorytetów, modelowanie, oraz timeboxing można połączyć z technikami PRINCE2®,
- ▶ produkty zarządcze można połączyć z produktami perspektywy biznesu, zarządzania i technicznej.

Źródła

- ▶ Janasz K. *Zarządzanie Projektami w Organizacji*. Warszawa: Wydawnictwo Difin, 2014. ISBN 978-83-7930-246-8
- ▶ Kasperek M. *Metoda Agile w Zarządzaniu Projektem Logistycznym*. Katowice: Uniwersytet Ekonomiczny, 2012.
- ▶ <http://www.apmg-international.com/en/news-events/webinars/231439.aspx>
- ▶ <http://zarzadzanieprojekt.pl/8-procesow-w-projektach-zarzadzanych-wedlug-prince2/>
- ▶ <http://zarzadzanieprojekt.pl/metodyka-prince2/>
- ▶ <https://www.axelos.com/what-is-prince2>
- ▶ <http://www.prince2.com/what-is-prince2>
- ▶ <http://en.wikipedia.org/wiki/PRINCE2>
- ▶ <http://pl.wikipedia.org/wiki/PRINCE2>